

Vedligehold er altid økonomi

At kunne beregne de økonomiske gevinster ved vedligehold bliver stadig vigtigere for vedligeholdsansvarlige medarbejdere. Nu tilbydes ny uddannelse i vedligeholdøkonomi.

Af **Joel Goodstein** – Foto **Lars Møller**

Vedligehold er altid forbundet med økonomi. Videncenter for Drift og Vedligehold har uddannet maskinmestre og andre vedligeholdsansvarlige i flere år. Men nu er kravet om at kunne koble vedligehold og økonomi blevet så stort, at der tilbydes et nyt uddannelsesmodul "Vedligeholdøkonomi", som specifikt handler om de økonomiske aspekter af vedligeholdsindsatsen.

»Vi kan heldigvis konstatere, at vi langt overvejende har tilfredse studerende på vores diplomuddannelse i vedligehold, som synes, at de lærer mange brugbare ting om en systematisk vedligeholdsindsats, men de siger også, at de mangler værktøjer og redskaber, når det gælder den økonomiske side af deres arbejde på virksomhederne. Derfor tilbyder vi fra 2020 et nyt uddannelsesmodul i netop sammenhængen mellem vedligehold og økonomi,« siger lektor på Fredericia Maskinmesterskole, Lars Jenny Petersen.

Konsekvenser for tilgængelighed

Udgangspunktet er med andre ord den virkelighed, som de vedligeholdsansvarlige møder på virksomhederne. De fleste steder bliver udgifter til vedligehold betragtet som et nødvendigt onde, som man skal bruge mindst mulig økonomi på.

»Økonomi bestemmer alt på virksomhederne. Det er ikke nyt, men nu er kravene til de vedligeholdsansvarlige om økonomisk indsigt blevet så store, at der er behov for en decideret uddannelse i vedligeholdøkonomi,« siger Lars Jenny Petersen.

Fokus på bundlinjen er benhård, og mange steder er det økonomer, som skal sikre, at det fokus bliver holdt. En vedligeholdschef skal kunne udarbejde budgetter, planer, analyser og beregninger, som giver mening hos controllere, økonomichefer og ultimativt i den øverste direktion.

»Du skal som vedligeholdsansvarlig kunne forklare og argumentere med tal over for ledelsen, når det gælder budgetter, bevillinger og investeringer i vedligehold. Hvad betyder det konkret, hvis man beskærer et vedligeholdsbudget på 40 millioner kroner med 2 millioner kroner? Hvad er konsekvenserne i så fald for tilgængelighed og pålidelighed? Omvendt – hvad får man ud af at investere i nye komponenter, som opgraderer en produktionslinje. Kan du love, at en investering på 400.000 kroner i en optimeret produktionslinje vil øge produktionen med fem procent? Det er

den slags beregninger, som efterspørges af virksomhedernes ledelse,« siger Lars Jenny Petersen.

Life Cycle Profit

Når der skal investeres i nye aktiver på en virksomhed, skal man >



VEDLIGEHOldsØKONOMI

Valgfaget og modulet "Vedligeholdøkonomi" henvender sig til vedligeholdschefer og medarbejdere med ansvar for vedligehold, herunder vedligeholdsbudgetter og investeringer i nye anlæg.

Indhold af modulet:

- // Vedligeholdsbudgetter
- // Konsekvensberegninger af investeringer
- // Livstidsbetragtninger inden for økonomi
- // Risikovurderinger
- // Den gode investeringsansøgning / business case
- // 5 ECTS
- // Første hold: april 2020

Modulet tilbydes som valgfag under diplomuddannelsen i vedligehold, men kan også tages som et selvstændigt uddannelsesforløb.

kunne beregne *Life Cycle Profit* for bestemte komponenter, og man skal kunne lave risikoanalyser ved forskellige valg: Hvad bliver konsekvensen af en given investering?

For virksomhedens ledelse er det vigtigt, at du som vedligeholdschef på en troværdig måde kan stille i udsigt, at en given investering tjener sig hjem inden for et bestemt tidsrum. Ledelsen vil spørge: Er det en ren udgift, eller får vi pengene retur i form af øget produktivitet?

»Populært sagt skal man lære at tage den svære samtale med økonomichefen, hvor man skal ind og argumentere for bevillinger til nye investeringer eller skal forsvare den valgte vedligeholdstrategi over for planlagte besparelser. Man kan måske godt spare på vedligehold i en vis periode uden alvorlige konsekvenser, men på sigt går det ikke. Så får et reduceret vedligehold eller færre investeringer konsekvenser. Du vil opleve flere nedbrud og uplanlagte stop, mindre opetid, reduceret produktivitet, og i sidste ende

dårligere konkurrenceevne. Men kan du koble en besparelse til en forringet konkurrenceevne? Det er en opgave, der kræver nogle regnestykker, som uddannelsen vil hjælpe dig med at gøre solide og troværdige,« siger Lars Jørgen Petersen.

På den måde kan man give ledelsen et kvalificeret modspil, hvis man føler, at der er ved at blive taget uholdbare beslutninger, som vil gå ud over pålidelighed og tilgængelighed på produktionsanlæggene.

»Vi har nok alle sammen haft fornøjelsen af den nye chef, der har lovet den øverste ledelse guld og grønne skove ikke mindst baseret på besparelser, og som derefter går i gang med den store sparekniv. Når de alvorlige konsekvenser rammer, er han for længst videre i karrieren, og I skal samle stumperne op. Måske bogstavelig talt. Her skal man have gjort sit hjemmearbejde, når man bliver mødt af sparekrav. Du skal kunne lave konsekvensberegninger: Hvad betyder besparelserne for eksempel for jeres OEE



»Økonomi bestemmer alt hos virksomhederne. Det er ikke nyt, men nu er kravene til de vedligeholdsansvarlige om økonomisk indsigt blevet så store, at der er behov for en decideret uddannelse i vedligeholdøkonomi,« siger Lars Jørgen Petersen, lektor på Videncenter for Drift og Vedligehold på Fredericia Maskinmesterskole, der tilbyder efter- og videreuddannelse til industrien og energibranchen.

– *Overall Equipment Efficiency* – på virksomheden? At kunne lave den slags beregninger på en troværdig måde kan være afgørende i situationen, når en ledelse skal beslutte sig for besparelser eller ej,« siger han videre.

Cases fra virkeligheden

Underviseren på det nye modul i vedligeholdøkonomi er uddannet økonom med praktisk erfaring fra industrien.


»Vores underviser repræsenterer fagligt den kollega, som en vedligeholdsansvarlig ofte vil møde på den anden side af bordet, når der skal drøftes økonomi og vedligehold. Så vi forventer, at undervisningen i høj grad vil afspejle de krav, man bliver mødt med i virkeligheden,« siger Lars Jenry Petersen.

På modulet i vedligeholdøkonomi vil deltagerne også have mu-

lighed for at bringe konkrete cases fra deres egen virksomhed ind i forløbet.

»Der skal laves en synopsis som afslutning på forløbet, og i den forbindelse er det oplagt, at man afprøver en reel problemstilling fra sin egen virksomhed på det teoretiske pensum,« siger Lars Jenry Petersen.

”Vedligeholdøkonomi” er det ene af to nye valgfag på Fredericia Maskinmesterskole, så Videncenter for Drift og Vedligehold nu tilbyder i alt fem valgfag på diplomuddannelsen. 15 af diplomuddannelsens 60 ECTS skal udgøres af valgfri moduler.

»Vores valgfag er henholdsvis på 5 og 10 ECTS, og med nu fem valgfag at vælge mellem kan vores studerende få opfyldt kravet om 15 ECTS på valgfagene her i Fredericia,« siger Lars Jenry Petersen. 

Maskinmestrenes Forenings Lommekalender 2020

I nærmeste fremtid modtager alle Maskinmestrenes Forenings seniorer et eksemplar af Lommekalenderen 2020.

Alle øvrige medlemmer af Maskinmestrenes Forening, herunder studerende, erhvervsaktive og ledige, kan gratis bestille lommekalenderen.

Hvis du ønsker at modtage et eksemplar af lommekalenderen,

skal du rette henvendelse til sekretariatet i Maskinmestrenes Forening på mf@mmf.dk – husk at opgive fulde navn og adresse.

Få styr på dine gennemføringer online

Roxtec Transit Registry™ muliggør systematiseret sikkerhedskontrol af kabel- og rørgennemføringer. Systemet giver adgang til al nødvendig information i overensstemmelse med sikkerhedsregulativerne.

- Få identificeret alle gennemføringer ombord
- Identifikation og kortlægning af gennemføringernes status
- Tilgå aktivitetslog og relevante dokumenter

roxtec.com/transit-registry

