

Forretningsorden for bestyrelsen på Fredericia Maskinmesterskole



I henhold til §19 i vedtægt af 12. april 2023 for Fredericia Maskinmesterskole er fastsat følgende forretningsorden, som er revideret den 10.06.2025:

1.0 Bestyrelsens sammensætning, kompetencer og konstitution

- 1.1 Bestyrelsen består af seks (6) bestyrelsesmedlemmer, der er udpeget i overensstemmelse med vedtægternes kapitel 3, § 7 og § 8.
Bestyrelsen skal underrette Styrelsen for Videregående Uddannelser om ændringer i bestyrelsens sammensætning. På det førstkomende bestyrelsesmøde efter, at der er sket valg af et eller flere medlemmer til bestyrelsen, vælges en formand og en næstformand blandt de udefrakommende medlemmer. I tilfælde af bestyrelsesformandens fravær træder næstformanden i dennes sted.
- 1.2 Bestyrelsen opretholder en samlet kompetenceprofil for de kompetencer, bestyrelsen samlet set ønsker. Kompetenceprofilen tager udgangspunkt i de fem overordnede kompetenceområder beskrevet i lov om maritime uddannelser § 9 a, stk. 2.
- 1.2.1 Hvert bestyrelsesmedlem opretholder en kompetenceprofil, der foruden den enkeltes kompetencer indeholder oplysninger om stilling og øvrige ledelseshverv, herunder poster i direktioner, bestyrelser og tilsynsråd i danske og udenlandske virksomheder samt krævende organisationsopgaver.
- 1.2.2 Når der udpeges nye bestyrelsesmedlemmer, gøres det, så vidt det er muligt, i forhold til bestyrelsens samlede kompetenceprofil, således at de overordnede kompetenceområder beskrevet i lov om maritime uddannelser § 9 a, stk. 2, i videst muligt omfang altid er opfyldt.
- 1.2.3 I årsrapporten redegøres for sammensætningen af bestyrelsen og det enkelte bestyrelsesmedlems kompetencer jf. vedtægternes kapitel 3, § 9, stk. 3.

2.0 Bestyrelsens opgaver

- 2.1 Bestyrelsen varetager den overordnede ledelse af institutionens anliggender, herunder fastlægger institutionens overordnede målsætning, strategier og handlingsplaner indenfor rammerne af det vedtægtsbestemte formål.

Bestyrelsens opgaver er nærmere beskrevet i vedtægt for Fredericia Maskinmesterskole.

- Bestyrelsen udarbejder vedtægt for Fredericia Maskinmesterskole.
- Bestyrelsen indgår strategisk rammekontrakt med uddannelse- og forskningsministeren.

- 2.2 Bestyrelsen skal sørge for en forsvarlig organisation af institutionens virksomhed, herunder løbende tage stilling til institutionens økonomifunktion, interne kontrol og budgettering.
- 2.3 Bestyrelsen skal forvalte institutionens midler, så de bliver til størst mulig gavn for institutionens formål. Bestyrelsen skal sørge for at institutionens kapitalberedskab, herunder dets likviditet og soliditet, til enhver tid er forsvarligt i forhold til institutionens drift og strategier.

Såfremt der er risiko for, at institutionens fortsatte drift ikke kan ske uden tab for kreditorerne, skal bestyrelsen straks indkaldes til ekstraordinært bestyrelsesmøde og træffe beslutning om nødvendige foranstaltninger til imødegåelse af risikoen for kreditorerne, herunder om nødvendigt anmelde betalingsstandsning.
- 2.4 Bestyrelsen skal fastsætte retningslinjer for anbringelse af institutionens formue.

Forretningsorden for bestyrelsen på Fredericia Maskinmesterskole



- 2.5 Bestyrelsen skal oprette og føre en bestyrelsesprotokol, der indeholder referat af bestyrelsens drøftelser og beslutninger. Institutionens revisor skal oprette og føre en revisionsprotokol til brug for bestyrelsen.
- 2.6 Bestyrelsen ansætter/afskediger og fører tilsyn med rektor.
- Bestyrelsen fastsætter i en instruks (stillingsbeskrivelse) nærmere retningslinjer for rektors tilrettelæggelse af institutionens undervisning og den daglige pædagogiske, administrative og økonomiske ledelse af institutionen, herunder for arbejdsdelingen mellem bestyrelsen og rektor.
- Bestyrelsens instruks/stillingsbeskrivelse indgår i Fredericia Maskinmesterskoles kvalitetssystem.
- Det påhviler særligt bestyrelsens formand at føre tilsyn med, at rektor overholder instruksen, herunder at rektor iagttager de fastsatte pligter til rapportering og forelæggelse af beslutninger for bestyrelsen.
- 2.7 Formanden, rektor og institutionens revisor drøfter efter behov konkrete eller generelle revisions- og regnskabsmæssige forhold.
- 2.8 Bestyrelsen har ansvaret for løbende opdatering af forretningsordenen. Forretningsordenen gennemgås efter behov dog mindst én gang hvert andet år for at sikre, at den stadig er tilpasset institutionens virksomhed og behov. Bestyrelsen kan beslutte, at der skal udarbejdes ny forretningsorden.
- 3.0 Bestyrelsens informationsgrundlag
- 3.1 Det enkelte bestyrelsesmedlem har pligt til at sikre sig, at vedkommende besidder den information, der er nødvendig for at varetage bestyrelseshvervet.
- 3.2 Skolens øverste ledelse (rektor, prorektor, studiechef, kvalitetschef og driftschef, herefter: ledelsen) udarbejder for hvert kvartal en rapport (kvartalsrapport), der skal indeholde en nærmere redegørelse for institutionens virksomhed i den forløbne periode. Redegørelsen omfatter væsentlige afvigelser i forhold til det godkendte budget, forventningerne til den resterende del af budgetperioden, herunder særlige risici, samt væsentlige dispositioner, der er eller forventes truffet af ledelsen.
- 3.3 Herudover skal ledelsen løbende rapportere til formandskabet i bestyrelsen om ethvert forhold, som kan give anledning til at afholde ekstraordinært bestyrelsesmøde, eller som i øvrigt er væsentligt for institutionen.
- 3.4 Ledelsen forelægger på det ordinære bestyrelsesmøde i 3. kvartal et udkast til overordnet budget for en 3-årig periode til godkendelse og i 4. kvartal fremlægges et udkast til budget for det efterfølgende regnskabsår til bestyrelsens godkendelse. Budgettet skal belyse institutionens drift, likviditet og soliditet, forventede investeringer samt finansielle beredskab.
- 3.5 Ledelsen forelægger på det ordinære bestyrelsesmøde i 1. kvartal et udkast til likviditetsbudget for det efterfølgende regnskabsår.
- 3.6 Ledelsen udarbejder for hvert kvartal et driftsregnskab og en likviditetsopfølgning for institutionen. Regnskabet skal indeholde sammenligningstal for den tilsvarende periode i det forudgående år og for det godkendte budget samt estimat for resten af året. Likviditetsopfølgningen opdateres så tæt på bestyrelsesmødet som muligt med de realiserede beløb og evt. differencer i forhold til likviditetsbudgettet forklares.

Forretningsorden for bestyrelsen på Fredericia Maskinmesterskole



- 3.7 Bestyrelsens formand skal tilsikre, at revisor straks fremsender kopi af enhver tilførsel til revisionsprotokollen til samtlige bestyrelsesmedlemmer og ledelsen.
Tilførsler til revisionsprotokollen skal underskrives af samtlige bestyrelsesmedlemmer og rektor på det førstkomende bestyrelsesmøde. Deltager rektor eller et bestyrelsesmedlem ikke ved dette bestyrelsesmøde, skal denne underskrive protokoltilførslen forud for eller umiddelbart efter bestyrelsesmødet.
- 4.0 Bestyrelsens beslutningsdygtighed, inhabilitet og indgåelse af visse aftaler m.v.
- 4.1 Bestyrelsen træffer beslutning ved afholdelse af møde. Såfremt afholdelse af bestyrelsesmøde ikke kan afventes uden væsentlig ulempe for institutionens virksomhed, kan bestyrelsen undtagelsesvis træffe beslutning ved afholdelse af telefonkonference eller onlinemøde, på skriftligt grundlag eller ved anvendelse af e-mail. Samtlige bestyrelsesmedlemmer skal så vidt muligt have haft adgang til at deltage i bestyrelsens beslutning.
- 4.2 Bestyrelsen er beslutningsdygtig, når halvdelen af bestyrelsesmedlemmer er til stede. Et bestyrelsesmedlem kan ikke give møde ved fuldmagt.
- Beslutning træffes ved simpelt stemmeflertal. Ved stemmelighed er formandens – og i dennes fravær næstformandens – stemme afgørende.
- 4.3 Et bestyrelsesmedlem, ledelsen eller andre må ikke være til stede eller i øvrigt deltage i bestyrelsens behandling af spørgsmål om aftaler, rets- eller voldgiftssager eller andre forhold, hvori
- 1) vedkommende selv har en særlig personlig eller økonomisk interesse eller tidligere i samme sag har været repræsentant for nogen, der har en sådan interesse.
 - 2) vedkommendes ægtefælle, beslægtede eller besvogrede i op- eller nedstigende linje eller i sidelinjen så nær som søskende, børn eller andre nærtstående har en særlig personlig eller økonomisk interesse eller er repræsentant for nogen, der har en sådan interesse.
 - 3) vedkommende deltager i ledelsen af eller i øvrigt har en nær tilknytning til et selskab, en forening eller en anden privat juridisk person, der har en særlig interesse i sagens udfald.
 - 4) der i øvrigt foreligger omstændigheder, som er egnede til at vække tvivl om vedkommendes upartiskhed.
- 4.4 Aftale om køb, salg, pantsætning eller leje af fast ejendom må kun indgås med Styrelsen for Videregående Uddannelsers godkendelse. Bestyrelsen må heller ikke, uden Styrelsen for Videregående Uddannelsers godkendelse, foretage eller medvirke til ekstraordinære dispositioner, som kan medføre risiko for, at vedtægterne ikke kan overholdes.
- 4.5 Bygninger, maskiner, undervisningsmateriale og andet, der er anskaffet med statstilskud, må ikke uden Styrelsen for Videregående Uddannelsers godkendelse afhændes, pantsættes eller anvendes til andet end det ved anskaffelsen forudsatte formål.
- 4.6 Institutionen skal anvende de for staten gældende løn- og ansættelsesvilkår.
- 5.0 Bestyrelsens møder
- 5.1 Bestyrelsen afholder mindst fire ordinære møder årligt, så vidt muligt med et møde i hvert kvartal. Mødetidspunkterne aftales fra gang til gang og i så god tid som muligt. Herudover afholder bestyrelsen møde, når formanden finder dette nødvendigt eller hensigtsmæssigt, eller et bestyrelsesmedlem eller rektor anmoder bestyrelsesformanden herom. Antallet af afholdte møder oplyses i årsrapporten.



- 5.2 Ledelsen og studierådsformændene (en fra hver afdeling som repræsentant for de studerende) deltager i bestyrelsens møder, medmindre bestyrelsen i det enkelte tilfælde træffer anden bestemmelse. Ledelsen og studierådsformændene har ikke stemmeret. Bestyrelsen kan træffe beslutning om, at institutionens medarbejdere eller rådgivere deltager i bestyrelsens møder uden stemmeret.

Revisor deltager i bestyrelsesmøder, hvori bestyrelsen behandler årsrapporten, tilførsler til revisionsprotokollen eller andre erklæringer m.v., der underskrives af revisor, samt når revisor, et bestyrelsesmedlem eller skolens ledelse anmoder herom.

- 5.3 Bestyrelsens formand foranlediger indkaldelsen til bestyrelsesmøde. Indkaldelse skal ske skriftligt og normalt med mindst otte dages varsel til bestyrelsens medlemmer, ledelsen og studierådsformanden og evt. andre, der er udpeget til at deltage i bestyrelsens møder. Indkaldelsen skal indeholde angivelse af dagsorden for bestyrelsesmødet samt være vedlagt kvartalsrapport og andet relevant skriftligt materiale, som skal behandles på bestyrelsesmødet. Kopi af indkaldelsen med bilag sendes til revisor.

5.4 Dagsorden

- 5.4.1 Dagsordenen for de ordinære bestyrelsesmøder skal mindst indeholde følgende faste punkter:

1. Godkendelse og underskrivelse af referat vedrørende forrige bestyrelsesmøde (vedlægges).
2. Meddelelser fra formanden.
3. Kvartalsrapport fra ledelsen (vedlægges).
4. Perioderegnskab, budgetopfølgning, likviditetsopfølgning og estimat for resten af året (vedlægges).
5. Studenterrepræsentanterne har ordet.
6. Beslutning om hvilken information, der skal videregives til institutionens medarbejdere og andre, samt hvorledes dette skal ske.
7. Eventuelt.

- 5.4.2 Dagsordenen for det ordinære bestyrelsesmøde i 1. kvartal suppleres med følgende faste punkter:

8. Gennemgang og godkendelse af udkast til årsrapport (udkast til årsrapport vedlægges).
9. Stillingtagen til organisationen af institutionens virksomhed, herunder retningslinjerne for institutionens regnskabsfunktion, interne kontrol, it-organisation og budgettering (udkast til revisionsprotokollat vedlægges).
10. Godkendelse af likviditetsbudget for året (udkast vedlægges).



- 5.4.3 Dagsordenen for det ordinære bestyrelsesmøde i 3. kvartal suppleres med følgende faste punkter:
8. Godkendelse af budgetudkast for de kommende 3 regnskabsår (udkast vedlægges).
- 5.4.4 Dagsordenen for det ordinære bestyrelsesmøde i 4. kvartal suppleres med følgende faste punkter:
8. Godkendelse af budget for det kommende regnskabsår (udkast vedlægges).

- 5.4.5 Herudover suppleres dagsordenen med andre punkter, som bestyrelsens formand, øvrige bestyrelsesmedlemmer eller rektor ønsker behandlet.
- 5.4.6 Bestyrelsesmødet i 2. kvartal afvikles som bestyrelsesseminar og afholdes som 12-12-møde. Her sker, ud over det ordinære bestyrelsesmøde, en drøftelse og eventuelt revurdering af institutionens overordnede målsætning, strategier, handlingsplaner og interne samarbejdsforhold (ledelsens oplæg vedlægges).
- 5.5 Bestyrelsen udpeger en referent, der udarbejder referat af bestyrelsens møde. Tilsvarende gælder for beslutninger, der træffes ved afholdelse af telefonkonference. Ved beslutning på skriftligt grundlag eller ved anvendelse af e-mail anses samtlige udvekslede dokumenter/e-mails som referat af bestyrelsens drøftelse og beslutning.

Referatet skal angive bestyrelsens beslutninger og grundlaget herfor, herunder væsentlige oplysninger, som ikke fremgår af det skriftlige materiale, hvortil der henvises i referatet. Er rektor eller et bestyrelsesmedlem ikke enig i bestyrelsens beslutning, har denne ret til at få sin mening tilført referatet.

Udkast til referat sendes snarest muligt og normalt inden 8 dage og senest 14 dage efter mødet til bestyrelsens medlemmer og rektor til godkendelse. Det godkendte referat skal underskrives af samtlige bestyrelsesmedlemmer og ledelsen, uanset om de har deltaget i bestyrelsesmødet. Referatet indsættes i bestyrelsesprotokollen. Er en beslutning truffet på skriftligt grundlag eller ved anvendelse af e-mail, indsættes samtlige udvekslede dokumenter, herunder kopi af sendte e-mails, i forhandlingsprotokollen.

6.0 Videregivelse af information

- 6.1 Bestyrelsesmedlemmer, ledelsen, studenterrepræsentanter og andre, der deltager i bestyrelsens møder, har tavshedspligt vedrørende forhold, som de får kendskab til som led i bestyrelsesarbejdet. Bestyrelsen træffer på hvert bestyrelsesmøde bestemmelse om hvilken information, der skal videregives til institutionens medarbejdere og andre, samt hvorledes dette skal ske.
- 6.2 Bestyrelsesmedlemmer, ledelsen, studenterrepræsentanter og andre, der deltager i bestyrelsens møder, har pligt til at opbevare det materiale, som de modtager som led i bestyrelsesarbejdet, på en sådan måde, at det ikke kommer til andres kendskab. Ved udtræden skal det modtagne materiale tilbageleveres til bestyrelsen og elektronisk fremsendt materiale skal slettes.

Forretningsorden for bestyrelsen på Fredericia Maskinmesterskole



7.0 Økonomistyring

- 7.1 Bestyrelse tager stilling til institutionens organisation såsom regnskabsfunktion, intern kontrol og budgettering.
- 7.2 Bestyrelsen gennemgår institutionens perioderegnskaber og lignende i løbet af hvert regnskabsår og vurderer herunder budgetter og afvigelser herfra samt følger op på budgetter.
- 7.3 Bestyrelsen tager stilling til rapporter om institutionens likviditet, aktivitetsudvikling, finansieringsforhold, pengestrømme, særlige risici mv.
- 7.4 Bestyrelsen tager stilling til indholdet af revisionsprotokollen forud for dennes underskrivelse.
- 7.5 Bestyrelsen sikrer tilstedeværelsen af det nødvendige grundlag for revision, herunder tager stilling til, om der er behov for intern revision.
- 7.6 Rektor fremkommer med relevante nøgletal/opgørelser.

8.0 Opfølgning på planer, interne og eksterne evalueringer

- 8.1 Bestyrelsen træffer beslutning om, hvorledes der følges op på strategiplaner samt interne og eksterne evalueringer mv.
- 8.2 Bestyrelsen træffer efter indstilling fra rektor beslutning om, hvorledes der generelt følges op på dennes afgørelse, herunder hvorledes eventuel rapportering foregår på bestyrelsesmøder eller på anden måde.
- 9.0 Retningslinjer for arbejdsdelingen mellem bestyrelsen og rektor
- 9.1 Bestyrelsens formand og rektor drøfter løbende eventuelle tvivlsspørgsmål om arbejdsdeling under dette punkt.
- 9.2 Bestyrelsen foretager strategiske beslutninger om institutionens aktiviteter, enkeltdispositioner af væsentlig økonomisk betydning eller usædvanlig art og de beslutninger ifølge lovgivningen, hvor bestyrelsen skal træffe afgørelse, medmindre der er foretaget en skriftlig bemyndigelse af rektor til at udøve pågældende beføjelse.
- 9.3 Dog kan rektor foretage dispositioner, som ikke uden væsentlig ulempe for institutionen kan afvente bestyrelsens beslutning. I så fald skal bestyrelsen snarest muligt underrettes om den trufne disposition.
- 9.4 Organisationsændringer forlægges bestyrelsen til afgørelse, mindre organisationsjusteringer, der ikke væsentligt vil påvirke institutionens ydelser, kan dog foretages af rektor.
- 9.5 Den daglige drift varetages af rektor.
- 9.6 Ethvert bestyrelsesmedlem kan spørge rektor om forhold vedrørende institutionens drift.
- 9.7 Ethvert bestyrelsesmedlem kan rette henvendelse til bestyrelsesformanden med henblik på, at denne drøfter med rektor, hvordan denne udøver sit hverv.
- 9.8 Får bestyrelsesmedlemmet ikke en tilfredsstillende behandling af sin henvendelse, kan vedkommende søge problemstillingen forelagt bestyrelsen.

Forretningsorden for bestyrelsen på Fredericia Maskinmesterskole



- 9.9 Bestyrelsen træffer afgørelse om anlægsinvesteringer/vedtager et investeringsbudget.
- 9.10 Alle aftaler om indgåelse af lejemål, køb, salg eller pantsætning af fast ejendom godkendes af bestyrelsen. Skal eventuel godkendes af uddannelses- og forskningsministeren og efterfølgende tiltrædelse af Folketingets Finansudvalg (Vedtægternes §16, stk. 3.).
- 9.11 Inventar og udstyr. Når investeringsbudgettet er godkendt af bestyrelsen, kan anskaffelser foretages uden yderligere godkendelse.

10.0 Arbejdsgrundlaget for rektor

10.1 Ansvar for institutionens daglige ledelse, påhviler den af bestyrelsen ansatte rektor.

10.2 Rektor har ansvaret for:

- At uddannelserne gennemføres og udvikles i overensstemmelse med gældende lovgivning, bekendtgørelser og andre relevante regler.
- At de undervisningsmæssige forhold er forsvarlige og pædagogiske hensigtsmæssige.
- At det af bestyrelsen godkendte budget overholdes.
- At institutionens forhold i øvrigt er i overensstemmelse med bestyrelsens beslutning og retningslinjer.

10.3 Rektor skal arbejde for:

- At der etableres et praktisk og hensigtsmæssigt samarbejde mellem institutionen, øvrige institutioner, offentlige myndigheder og erhvervslivet
- At der mellem personale og ledelse formidles et godt internt samarbejde, der er befordrende for gennemførelse af uddannelserne.

10.4 Rektor skal til bestyrelsen afgive forslag til udbud af uddannelser, herunder særlige indtægtsgivende aktiviteter for institutionens virksomhed i forbindelse med indstilling om det årlige budget.

10.5 Rektor afgiver en skriftlig beretning til bestyrelsen om institutionens virksomhed i det forløbne år.

10.6 Efter udløbet af hvert kvartal afgiver rektor en skriftlig beretning om institutionens virker i den forløbne periode. Beretningen skal indeholde en opfølgning på de strategiske mål i den af bestyrelsen og ministeriet indgåede strategiske rammekontrakt. Derudover skal beretningen indeholde status på øvrige relevante aktiviteter, herunder projekter, nationale og internationale samarbejder samt markedsføringsaktiviteter.

11.0 Ændring af forretningsordenen

Beslutning om ændring af forretningsordenen træffes af bestyrelsen med simpelt stemmeflertal, jf. pkt. 4.2.

Ændring af forretningsordenen kan kun ske med Styrelsen for Videregående Uddannelsers godkendelse.

Forretningsorden for bestyrelsen på Fredericia Maskinmesterskole



- 12.0 Eksemplarer og kopier af forretningsordenen
- 12.1 Forretningsordenen udarbejdes i ét eksemplar, der beror i institutionen.
- 12.2 Der udleveres en kopi af forretningsordenen samt vedtægterne til bestyrelsens medlemmer ved deres indtræden i bestyrelsen og til rektor ved dennes ansættelse i institutionen.
- 12.3 Ændres forretningsordenen, skal den ajourførte forretningsorden underskrives af alle bestyrelsesmedlemmer. Og et eksemplar udleveres til underskriverne.
- 12.4 Institutionens valgte revisor modtager et eksemplar af forretningsorden og vedtægter.

Revideret den 10/6-2025

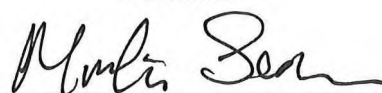
Godkendt af bestyrelsen den 19/6-2025.

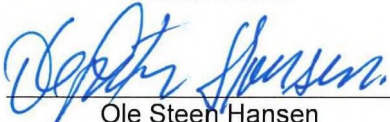
I bestyrelsen:


Kim Baarsøe
Formand


Finn Jeppesen
Næstformand


Jan Rose Andresen


Martin Sørensen


Ole Steen Hansen


Lars Jenry Petersen

Godkendt af Styrelsen for Videregående Uddannelser.

Den / / 2025.